

De kernopgaven van Smallingerland

Eén woord komt in alles terug: veranderen. We zoeken voortdurend professionals die verandering kunnen organiseren en maatschappelijke opgaven verder brengen. De uitdaging ligt daarbij zelden in het maken van nieuwe plannen, maar juist in het realiseren van complexe projecten en veranderopgaven binnen tijd, budget en bestuurlijke kaders.

Daarnaast laten de grootste opgaven zich niet binnen één team of domein organiseren. Ze vragen om integraal samenwerken over vakgebieden, organisaties en bestuurslagen heen. Vrijwel iedere manager, beleid, of adviesfunctie draait om het verbinden van mensen, belangen en expertise om samen maatschappelijke impact te realiseren.

De centrale vraag die als een rode draad door alles loopt is dan ook: hoe zorgen we ervoor dat onze ambities ook daadwerkelijk worden gerealiseerd? Vanuit die analyse ontstaan de volgende kernopgaven voor Smallingerland.

Sociaal domein

1. De sociale basis versterken zodat inwoners minder afhankelijk worden van specialistische ondersteuning

De druk op het sociaal domein neemt toe. Jeugdhulp groeit, bestaanszekerheid staat onder druk en maatschappelijke vraagstukken worden complexer. Daarom kiest Smallingerland voor een fundamenteel andere aanpak. Niet wachten tot problemen groot worden, maar investeren in preventie, kansengelijkheid en sterke lokale netwerken. Ondersteuning moet dicht bij inwoners georganiseerd worden, met meer aandacht voor de leefwereld van mensen en minder afhankelijkheid van zware zorg.

2. Van losse voorzieningen naar één samenhangende aanpak

Vraagstukken rondom jeugd, gezondheid, participatie, bestaanszekerheid, onderwijs en welzijn hangen steeds sterker met elkaar samen. De uitdaging is om beleid, uitvoering en maatschappelijke partners veel beter met elkaar te verbinden. Dat vraagt om integraal werken, programmatisch samenwerken en het organiseren van gezamenlijke verantwoordelijkheid, zodat inwoners niet te maken krijgen met verschillende loketten maar met één samenhangende aanpak.

3. Een sociaal domein dat maatschappelijk én financieel houdbaar blijft

De vraag naar ondersteuning groeit harder dan de beschikbare middelen. De opgave is om keuzes te maken die zowel maatschappelijke impact als financiële duurzaamheid opleveren. Door slim samen te werken, vroegtijdig te interveniëren en de sociale basis te versterken, blijft ondersteuning beschikbaar voor inwoners die deze het hardst nodig hebben.

Ruimtelijk domein

1. Grote ruimtelijke ambities daadwerkelijk realiseren

Smallingerland staat aan de vooravond van een uitzonderlijk grote ontwikkelopgave. De komende jaren worden circa 1.500 woningen gerealiseerd, transformeert het centrum van Drachten, worden bedrijventerreinen versterkt en krijgt de economische groei verder vorm. De uitdaging ligt in het daadwerkelijk realiseren van deze ambities, met oog voor kwaliteit, snelheid en haalbaarheid.

2. De leefomgeving toekomstbestendig maken

Naast groei vraagt ook de bestaande leefomgeving om forse investeringen. Wijken worden opnieuw ingericht, riolering vervangen en de openbare ruimte aangepast aan klimaatverandering. Tegelijk krijgen thema's als biodiversiteit, circulariteit, mobiliteit en energie een steeds belangrijkere plek. De opgave is om fysieke vernieuwing te combineren met een gezonde, veilige en aantrekkelijke leefomgeving.

3. Fysieke en maatschappelijke ontwikkeling met elkaar verbinden

Gebiedsontwikkeling gaat niet alleen over stenen. De gemeente kiest steeds nadrukkelijker voor een aanpak waarin wonen, ontmoeten, gezondheid, participatie, bereikbaarheid en economische ontwikkeling samenkomen. De uitdaging is om ruimtelijke projecten zo te ontwikkelen dat ze ook bijdragen aan sterke wijken en een veerkrachtige samenleving.

Bedrijfsvoering

1. De organisatie klaar maken voor steeds complexere maatschappelijke opgaven

De ambities van Smallerland vragen om een organisatie die wendbaar, professioneel en integraal werkt. Dat betekent investeren in goed opdrachtgeverschap, programmatisch werken, samenwerking tussen disciplines en een organisatie die snel kan inspelen op nieuwe ontwikkelingen.

2. Financiële en organisatorische sturing verder versterken

De omvang van de investeringen en projecten neemt toe. Daarmee groeit ook de behoefte aan scherpe financiële afwegingen, betrouwbare informatie, risicobeheersing en goede besluitvorming. De opgave is om sturing niet als controle achteraf te organiseren, maar als vanzelfsprekend onderdeel van beleid, programma's en projecten.

3. Digitalisering inzetten als versneller van de dienstverlening

Nieuwe technologieën, AI, moderne informatiesystemen en datagedreven werken veranderen het werk van de gemeente ingrijpend. De uitdaging is om digitalisering niet als doel op zich te zien, maar als middel om inwoners beter te bedienen, medewerkers slimmer te laten werken en de organisatie toekomstbestendig te maken.

Overall

De maatschappelijke ambities van Smallerland groeien, terwijl de arbeidsmarkt krappere wordt en de vergrijzing toeneemt. Tegelijkertijd veranderen digitalisering en AI het werk van de gemeente. De uitdaging is om de organisatie toekomstbestendig te maken. Dat vraagt om strategische personeelsplanning, aantrekkelijk werkgeverschap, leiderschapsontwikkeling, continu leren én slimme inzet van digitalisering en AI.

Zo zorgen we ervoor dat ook de komende jaren voldoende kennis, wendbaarheid en uitvoeringskracht beschikbaar blijft om onze maatschappelijke ambities waar te maken.